



L'AVENIR COMMENCE AUJOURD'HUI

Assemblée Générale Annuelle
12 mai 2021



Their life.



Your skills.



Our technology.

Note de mise en garde

La présentation suivante et les informations qu'elle contient ne constitue ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription, des actions CARMAT dans un quelconque pays. Cette présentation peut contenir des déclarations prospectives de la Société relatives à ses objectifs. Ces déclarations prospectives reposent sur les estimations et anticipations actuelles des dirigeants de la Société et sont soumises à des facteurs de risques et incertitudes tels que la capacité de la Société à mettre en œuvre sa stratégie, le rythme de développement du marché concerné, l'évolution technologique et de l'environnement concurrentiel, et tous les risques liés à la gestion de la croissance de la Société. Les objectifs de la Société mentionnés dans cette présentation pourraient ne pas être atteints en raison de ces éléments ou d'autres facteurs de risques et d'incertitude. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces déclarations prospectives qui sont soumises à des risques tels que, notamment, ceux décrits dans son document d'enregistrement universel déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 24 février 2021 sous le numéro D.21-0076 ainsi qu'aux changements des conditions économiques, des marchés financiers ou des marchés sur lesquels CARMAT est présent. Notamment aucune garantie ne peut être donnée quant à la capacité de la société de finaliser le développement, la validation et l'industrialisation de la prothèse et des équipements nécessaires à son utilisation, de produire les prothèses, de satisfaire les demandes de l'ANSM ou de toute autre autorité de santé, de recruter des malades, d'obtenir des résultats cliniques satisfaisants, de réaliser les essais cliniques et d'atteindre les objectifs commerciaux. Aeson® est un dispositif médical implantable actif commercialement disponible en Europe UNIQUEMENT, CARMAT SA, CE0344. Le cœur artificiel total Aeson® est destiné à remplacer les ventricules du cœur natif et est indiqué en tant que pont à la transplantation chez les patients souffrant d'insuffisance cardiaque biventriculaire terminale (classes Intermacs 1-4) qui ne peuvent pas bénéficier d'une thérapie médicale maximale ou d'un dispositif d'assistance ventriculaire gauche (LVAD) et qui sont susceptibles de bénéficier d'une transplantation cardiaque dans les 180 jours suivant l'implantation. La décision d'implantation et la procédure chirurgicale doivent être exécutées par des professionnels de la santé formés par le fabricant. Lisez attentivement la documentation (manuel du clinicien, manuel du patient et livret d'alarme) pour connaître les caractéristiques et les informations nécessaires à la sélection du patient et à une bonne utilisation (contre-indications, précautions, effets secondaires). Aux États-Unis, Aeson® est actuellement exclusivement disponible dans le cadre d'essais cliniques.

Intervenants



Jean-Pierre Garnier

Président

- Plus de 40 ans d'expérience dans l'industrie pharma
- Membre des conseils d'administration de plusieurs sociétés de biotechnologies
- Précédemment Président de GSK (2000-2008)



Stéphane Piat

Directeur général

- Plus de 20 ans d'expérience dans le domaine du dispositif médical
- Précédemment *Division Vice-president*, Global Market Development d'Abbott
- Johnson & Johnson Cordis (2002-2007)



Pascale d'Arbonneau

Directrice administrative et financière

- Près 25 ans d'expérience dans la finance appliquée à l'industrie pharmaceutique
- Précédemment Vice-présidente Finance chez GSK
- Diplômée de l'ESCP

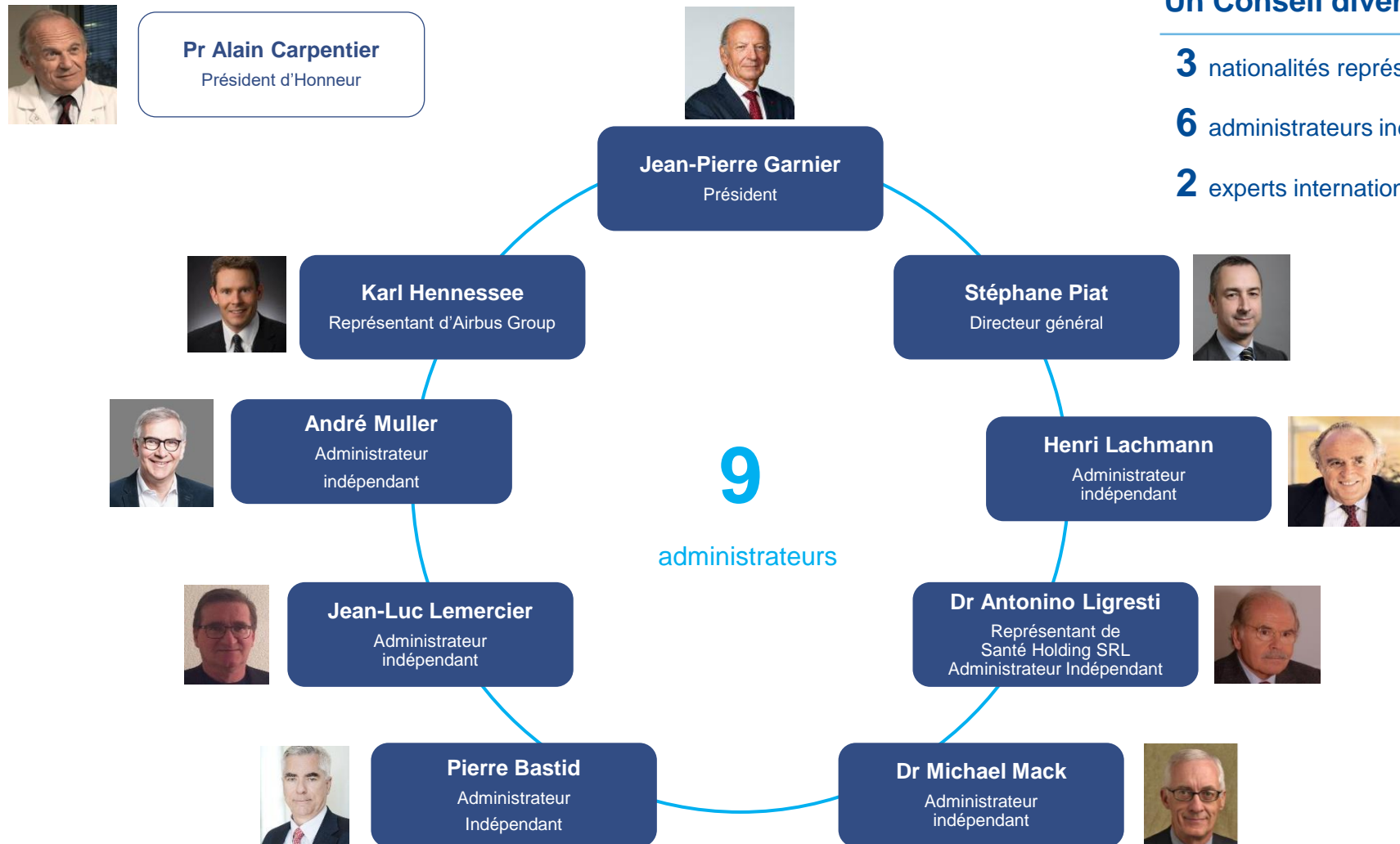


Pr. Christian Latrémouille

Directeur des affaires chirurgicales

- Professeur des Universités à l'Université de Paris
- Principal investigateur de l'étude de faisabilité du cœur CARMAT
- Précédemment Chirurgien cardiaque à l'Hôpital européen Georges-Pompidou

Conseil d'administration



Un Conseil diversifié et complémentaire

- 3** nationalités représentées
- 6** administrateurs indépendants
- 2** experts internationaux en cardiologie

3 nouvelles nominations au Conseil d'administration proposées à l'approbation de l'assemblée



M. Florent Battistella

- Ingénieur (INSA Toulouse), Docteur en physique des solides (Université Paul Sabatier de Toulouse)
- Précédemment CEO pays émergents chez Converteam (acquise par General Electric en 2011)



M. David Coti

- Diplômé en commerce international (ESSEC International et Université de Plekhanov à Moscou)
- Gérant de family-offices, dont ceux de la famille Gaspard (Bratya SPRL et Corely SPRL)



M. John B. Hernandez

- Docteur en politiques de santé (Ecole supérieure Pardee RAND, Californie).
- Directeur clinique et Chef de la recherche clinique et des affaires médico-économiques chez Google

Agenda

- I. Constitution du bureau**
- II. Progrès réalisés par CARMAT en 2020**
- III. Stratégie et perspectives**
- IV. Rapport financier 2020**
- V. Lecture des rapports des commissaires aux comptes**
- VI. Questions & réponses**
- VII. Résultat du vote des résolutions**



I. Constitution du bureau

Constitution du bureau

- **Président** : Jean-Pierre Garnier
- **Secrétaire de séance** : Pascale d'Arbonneau
- **Scrutateurs** :
 - Laurent Kirsch
 - David Coti
- **Point sur le Quorum** :
 - Nombre de titres ayant le droit de vote : **15 349 739**
 - Actionnaires représentés ou ayant voté par correspondance :
 - Pour les résolutions à caractère ordinaire : **7 809 738** actions ; soit **9 748 305** voix
 - Pour les résolutions à caractère extraordinaire : **7 261 738** actions ; soit **8 652 305** voix
 - Quorum atteint : **50,879%** pour l'AGO et **49,519%** pour l'AGE

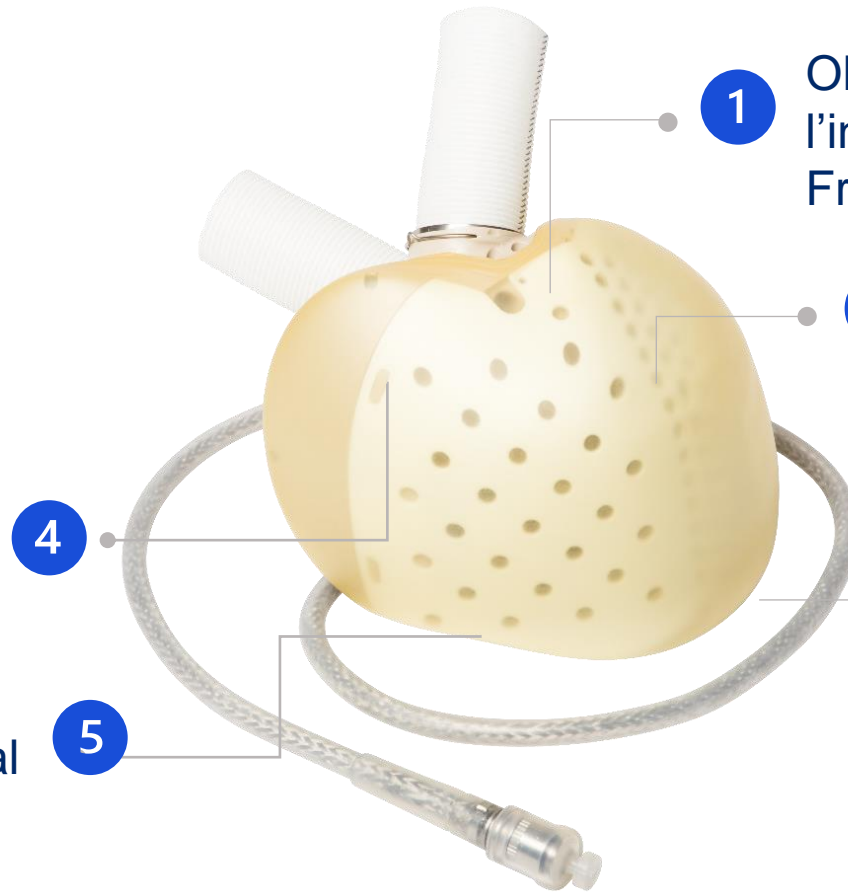


II. Progrès réalisés par CARMAT en 2020

Faits marquants 2020

Objectifs clés atteints malgré le contexte COVID-19

Prêts pour un lancement commercial prévu au T2 2021



- 1 Obtention de 13 M€ du fonds national de l'innovation pour mener l'étude EFICAS en France
- 2 3 centres américains formés et prêts à commencer les implantations au T2 2021
- 3 Marquage CE pour la commercialisation de la bioprothèse dans l'UE en tant que pont à la transplantation



Opportunités offertes par le marquage CE

Obtention du marquage CE



- **Marquage CE accordé au système de cœur artificiel total** de CARMAT en tant que pont à la transplantation chez les patients souffrant d'insuffisance cardiaque biventriculaire terminale (classes Intermacs 1-4) qui ne peuvent pas bénéficier d'une thérapie médicale maximale ou d'un dispositif d'assistance ventriculaire gauche (LVAD) et qui sont susceptibles de bénéficier d'une transplantation cardiaque dans les 180 jours suivant l'implantation.
- Anticipation de la montée en puissance des activités de production et discussions avec les principaux clients cibles afin de procéder à **un lancement commercial fluide au T2 2021**
- Le marquage CE permet à CARMAT d'accéder à un nombre important de patients

Insuffisance cardiaque avancée

5 500

Nombre de transplantations
cardiaques aux États-Unis
et dans l'UE en 2017*

55-77%

Taux de mortalité de
l'Insuffisance Cardiaque
Avancée à un an**

Le pourcentage de patients traités,
ayant besoin d'une transplantation

3%***



* Source : J Heart Lung Transplant 2019;38:1056-66

** Source : Circ Heart Fail. 2009;2:320-324.

*** Source : GlobalData, CARMAT estimates

Marché total adressable

Une longue liste d'attente non servie



700 patients en liste d'attente* en Allemagne et 900 en France** à la fin de 2019

Pas d'alternative satisfaisante pour les patients qui ne bénéficient pas d'une greffe cardiaque



Seuls 14 BVAD et 15 Syncardia implantés en Allemagne en 2019 (chiffres similaires en France)

L'indication BTT permet d'adresser au moins 2 000 patients par an dans l'UE

* Source : statistics.eurotransplant.org: 9023P_2019

** Source : <https://rams.agence-biomedecine.fr>

*** Source : ISHLT 2020 BVAD Virtual

Solution unique CARMAT

Profil de sécurité inégalé

Grâce à sa technologie, CARMAT est le seul dispositif qui ne génère aucune des complications suivantes :



Pas d'AVC*



Pas d'hémorragie
gastrointestinale*



Pas d'infection autour
du câble percutané*

Le cœur CARMAT change la donne pour les patients souffrant d'insuffisance cardiaque biventriculaire terminale

* Source : Clinical Evaluation Report



Développement clinique

Études européennes

Étude PIVOT

Objet : données sur la sécurité et les performances

Taille de l'échantillon : objectif de 20 patients

Recrutement : 15 patients à ce jour

Objectifs : soutenir le rapport d'évaluation clinique pour le marquage CE

EFICAS en France

Objet : données sur la sécurité et les performances ainsi que les données médico-économiques (BTT)

Taille de l'échantillon : 52

Recrutement : démarrage au T3 2021

Objectifs : favoriser l'adoption, soutenir la « value proposition » et obtenir un remboursement français

SCAC (Suivi Clinique Après Commercialisation)

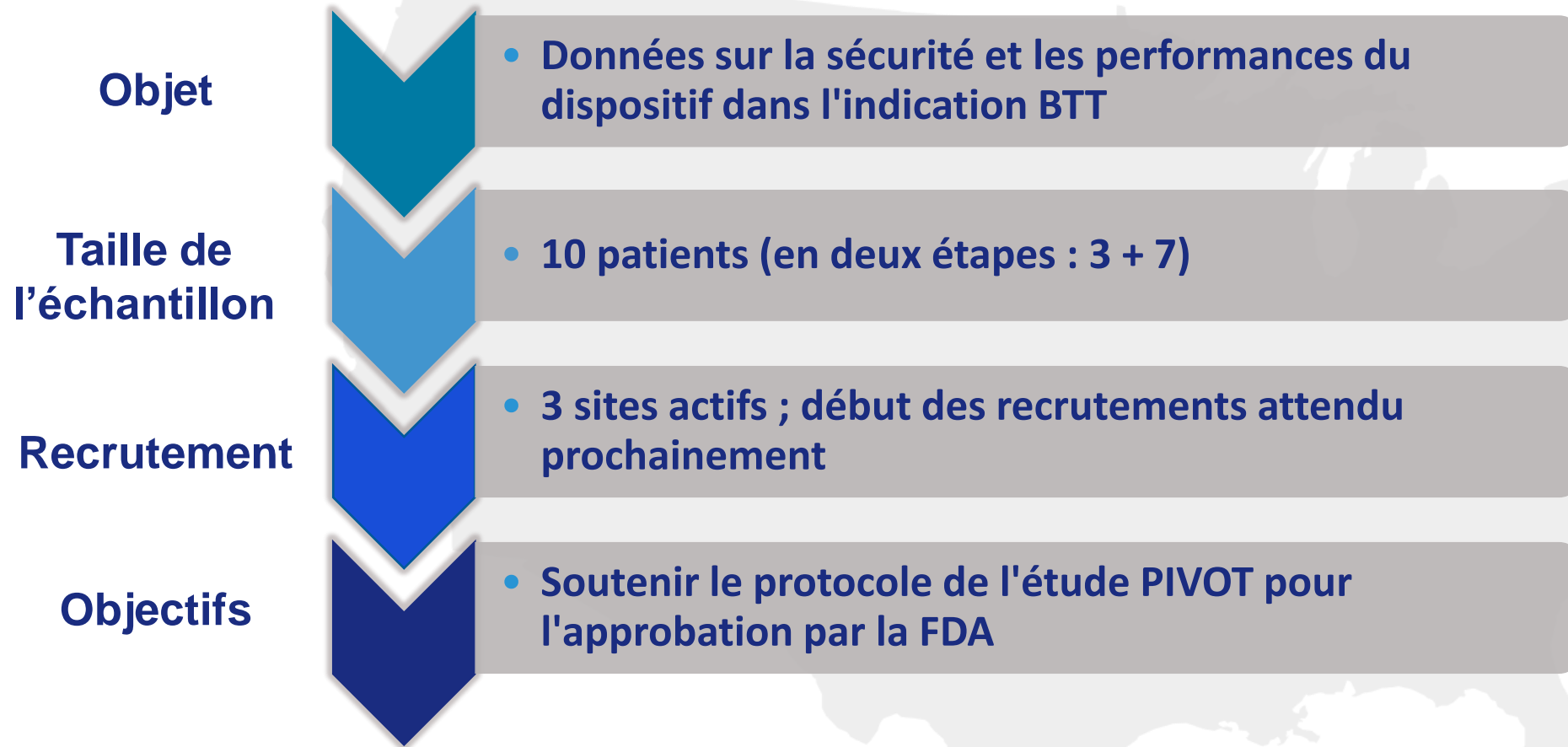
Objet : surveillance des données de sécurité et de performance du dispositif dans l'indication BTT

Taille de l'échantillon : objectif 95 patients

Recrutement : démarrage au T2 2021

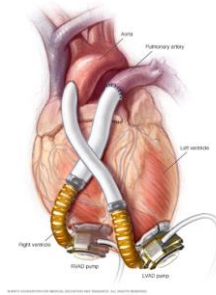
Objectifs : données LT (>1 an) pour soutenir l'extension de l'indication à la Thérapie Définitive (DT)

Étude de faisabilité aux États-Unis



Résultats à date de l'étude PIVOT sur 15 patients

Le taux de survie à 6 mois avec le TAH CARMAT supérieur aux autres thérapies.



Taux de survie à 6 mois

CARMAT PIVOT (n=15)	73%
CARMAT PIVOT patients BTT (n=9)	78%
Syncardia*	54% - 62%
BVAD**	46% - 68%
LVAD***	90% - 92%

* Kirklín JK *et al.*, JHLT 2018;37:685-691. Arabia F *et al.*, JHLT, 2018;37:1304-1312. Demondion P *et al.*, EJCS. 2013 Nov;44(5):843-8

** Lavee J *et al.*, JHLT 2018;37:1399-1402. Arabia F *et al.*, ATS 2018;105:548-56

*** Strueber M *et al.* JACC 2011;57:1375-82. Netuka I *et al.*, JACC 2015;66:2579-89

Profil de sécurité inégalé

CARMAT TAH présente un profil de sécurité exceptionnel à 6 mois, avec un faible taux d'événements hémorragiques, aucun accident vasculaire cérébral et aucune infection liée au câble percutané.

Taux d'événements indésirables à 6 mois

	Saignement - réintervention	Accident vasculaire cérébral	Saignement gastro-intestinal	Infection liée au câble percutané
CARMAT	20%	0%	0%	0%
SynCardia*	41%	23%	20%	22%
BIVAD**	n/a	7%	7%	7%
LVAD***	14%	10%	25%	10%

* Kirklin JK *et al.*, JHLT 2018;37:685-691. Arabia F *et al.*, JHLT, 2018;37:1304–1312. Demondion P *et al.*, EJCS. 2013 Nov;44(5):843-8

** Lavee J *et al.*, JHLT 2018;37:1399–1402. Arabia F *et al.*, ATS 2018;105:548–56

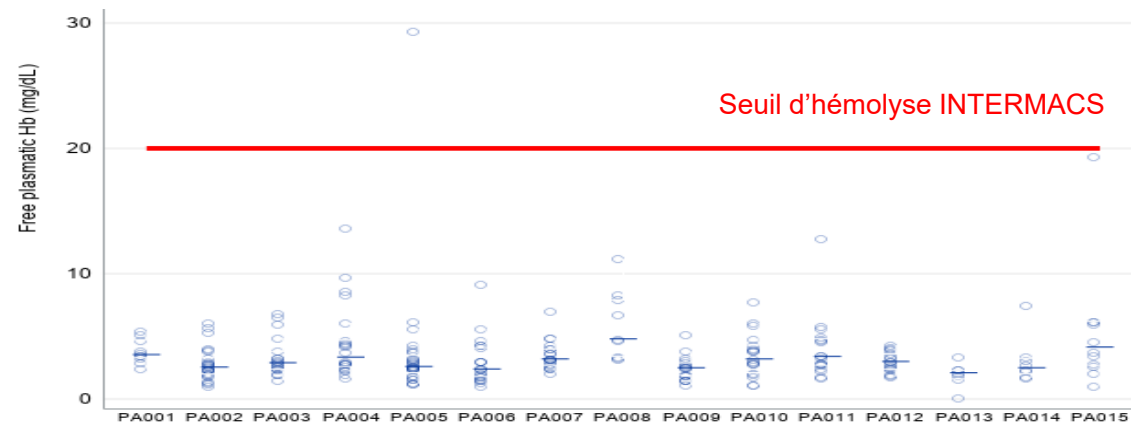
*** Mehra MR, *et al.*, NEJM. 2019 Apr 25;380(17):1618-27. Strueber M *et al.* JACC 2011;57:1375–82. Netuka I *et al.*, JACC 2015;66:2579–89

Hémocompatibilité

La combinaison de surfaces biocompatibles, de faibles taux de cisaillement, de l'absence d'hémolyse et d'autorégulation offre un profil de sécurité unique avec un traitement anticoagulant de faible niveau.

Facteurs provoquant l'hémolyse	LVAD/BVAD	Syncardia	CARMAT
Contrainte de cisaillement	++	+++	-
Matière synthétique	+++	+++	+
Traitement anti-plaquettaire*	Aspirine 81-325mg	81-325mg Dipyridamole 150mg	75-100mg
Traitement anticoagulant*	Coumadin (INR 2,0-3,0)	Coumadin (INR 2,0-3,0)	Héparine prophylactique de faible poids moléculaire

*Eur J Cardiothor Surg 2019;56:230-70

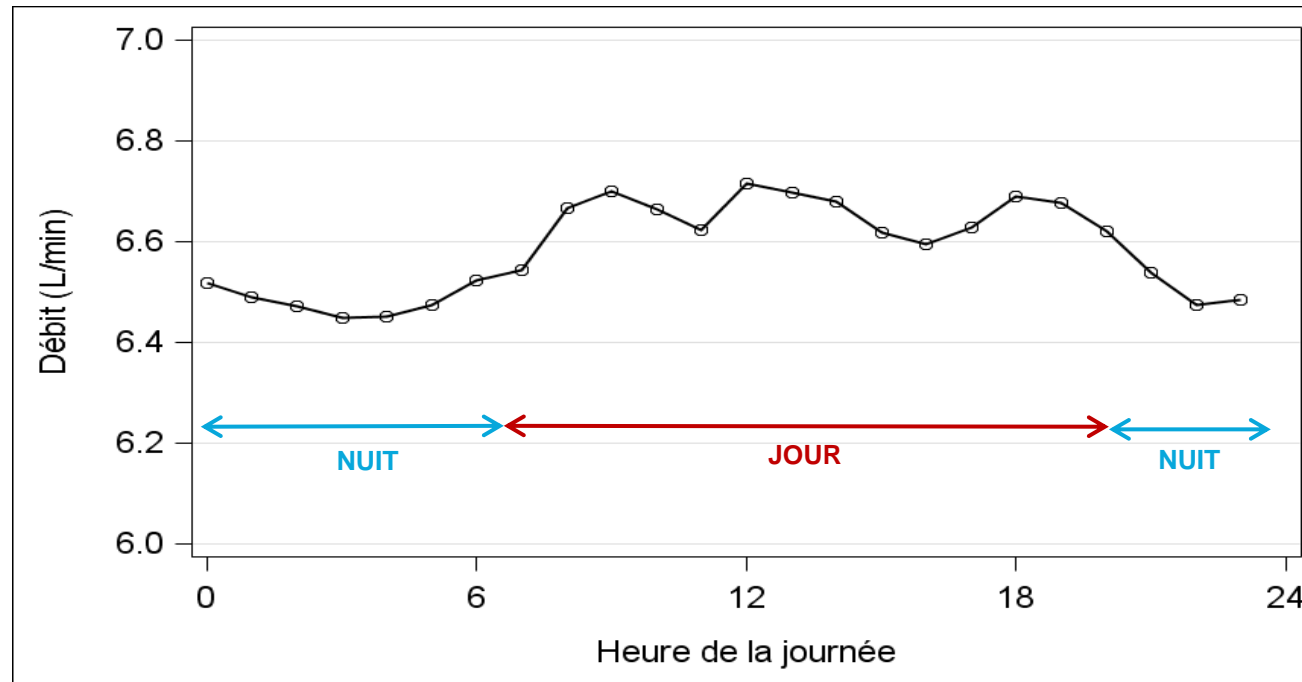


Les marqueurs d'hémolyse (hémoglobine sans plasma) sont faibles chez tous les patients CARMAT

Réplication du comportement d'un cœur humain

L'autorégulation de CARMAT TAH s'adapte de manière appropriée aux besoins physiologiques des patients dans différentes situations du quotidien*.

Cycle circadien durant 10 mois de support



*Netuka, I et al., ASAIO J, 2021; in press

Optimisation de l'expérience chirurgicale

- ✓ Taux de succès de la procédure d'implantation de 100%
- ✓ Réduction du temps de chirurgie avec l'expérience
- ✓ 100% de transplantations cardiaques réussies après l'implantation du cœur CARMAT

Synthèse actuelle de l'expérience clinique

- **Fonctionnement**
 - Délais de récupération comparables à la norme pour les patients à haut risque
 - Bon fonctionnement de l'autorégulation physiologique de la prothèse l'adaptant à l'activité du patient
- **Profil de sécurité favorable**
 - Pas d'hémolyse, pas d'AVC, pas de saignement digestif dans la 1^{ère} cohorte
- **Suivi**
 - Survie à 6 mois sur les **15 premiers patients : 73%**
 - Pont à la greffe cardiaque exécuté avec un taux de réussite de 100%
- **Dernière expérience très positive avec le CHU de Lille**



III. Stratégie et perspectives

Prochaines étapes de développement

1. Production
2. Etudes cliniques
3. Commercialisation

L'ensemble des chantiers stratégiques est en bonne progression

Production

- Fiabilité accrue des prothèses suite à la mise en œuvre de nouveaux procédés
- Maîtrise des procédés permettant une meilleure fluidité de la production et sa montée en cadence
- Focus sur les fournisseurs afin de garantir la continuité de la production



Objectif : assembler 20 produits par mois d'ici la fin de l'année afin de soutenir la demande commerciale et les études pour 2022.

Plan clinique



Etude PIVOT

- 15 patients traités à date
- Données extrêmement encourageantes
- Fin de l'étude prévue pour T1 2022



Etude de faisabilité (EFS) aux USA

- 6 centres sélectionnés
- 3 centres initiés
- Premiers patients seront recrutés au T2 2021



Etude EFICAS

- 5 centres sélectionnés à date
- Inclusion du premier patient prévue au T3 2021

CARMAT crée une nouvelle classe thérapeutique



Du TAH – Total Artificial Heart (Coeur Artificiel Total)

A la PHRT – Physiological Heart Replacement Therapy*

Ajoutant l'autorégulation** et une hémocompatibilité plus élevée*** pour permettre

UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE****

aeson
Because Life Beats

* Source : Richez U et al.; Hemocompatibility and safety of the CARMAT Total Artificial Heart hybrid membrane. Heliyon. 2019 Dec; 5(12): e02914. Published online 2019 Dec 8. doi: 10.1016/j.heliyon.2019.e02914

** Source : Bizouarn P et al. ; Effects of pre-load variations on hemodynamic parameters with a pulsatile autoregulated artificial heart during the early post-operative period. J Heart Lung Transplant. 2018;37(1):161-3.

*** Source : JACC 2017 Smadja, Bioprosthetic total artificial heart induces a profile of acquired hemocompatibility with membranes recellularization, July 2017:403-9

**** Source : Clinical Evaluation Report

Plan commercial 2021

- Se concentrer commercialement sur l'Allemagne qui représente 40%* du marché des SCM** dans l'UE5
- Prospection étendue à l'Italie et aux Pays-Bas

* Source : Global Data

** Support Circulatoire Mécanique

Préparation du lancement commercial :

Nb. de sites	T2	T3	T4	Total
Formés	4	3	5	12
Actifs	1	5	6	12

Premières ventes commerciales au T2 2021

Impact de l'épidémie Covid-19 sur CARMAT



Production

- Faible impact sur les fournisseurs

Etude PIVOT

- Retards liés aux fournisseurs

Etude EFICAS

- Impact limité, lié aux fournisseurs

EFS

- Difficultés d'accès aux Etats-Unis

Commercialisation

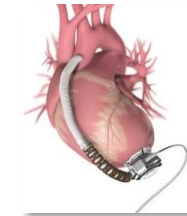
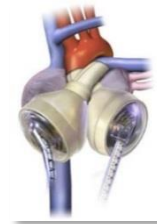
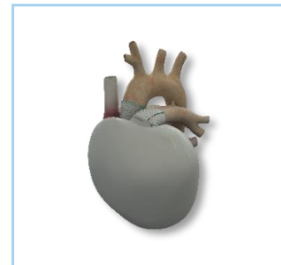
- Plan de formation légèrement décalé

Impact limité mais accru par rapport à l'année dernière

CARMAT, une solution unique et très attendue

4 conditions essentielles pour fournir un support physiologique sans complications* :

- Support biventriculaire
- Pulsatilité
- Autorégulation
- Biocompatibilité élevée



	CARMAT TAH	Syncardia TAH	BVAD	LVAD + pRVAD	LVAD
Support biventriculaire	✓	✓	✓	✓	✗
Pulsatilité	✓	✓	✗	✗	✗
Autorégulation	✓	✗	✗	✗	✗
Biocompatibilité élevée	✓	✗	✗	✗	✗

- Seul système à offrir un réel support physiologique

* Rogers JC et al. N Engl J Med 2017; Money L et al. ASAIO J 2020; Lai JV et al. ASAIO J 2020
Mehra M. Eur Heart J 2017; Murase S et al. J Heart Lung Transpl 2020

CARMAT, la nouvelle opportunité en cardiologie

1

Opportunité d'un marché important

Plus de 100 000 patients dans des conditions irréversibles avec un risque de mortalité exprimé en semaines

2

Première bioprothèse cardiaque physiologique de remplacement

Une alternative thérapeutique et économique crédible à la transplantation

3

Une stratégie d'accès au marché claire

- Marquage CE accordé
- Process EFS en cours
- Le soutien des KOL

4

Étapes créatrices de valeur à court terme

- Début d'EFICAS
- Début de l'EFS aux États-Unis
- Premières ventes

Their life. Your skills. Our technology.

CARMAT



IV. Rapport financier 2020

Compte de résultat : des charges maîtrisées

M€	2020	2019
Chiffre d'Affaires	-	-
Résultat d'Exploitation	(36,4)	(42,4)
Résultat Financier	(2,5)	(1,8)
Résultat Exceptionnel	0,2	(0,1)
Crédits Impôt Recherche	1,7	1,6
Résultat Net	(37,0)	(42,6)



- **Pas de ventes en 2020 – premières ventes attendues en 2021**
- **Charges d'exploitation maîtrisées :**
 1. Montée en cadence de la production
 2. Finalisation de la configuration commerciale du cœur artificiel
 3. Préparation de la commercialisation en Europe
 4. Poursuite des activités cliniques : étude pivot en cours, préparation des études EFS (Etats-Unis) et EFICAS (France)
 5. Stocks inscrits pour la première fois à l'actif du bilan (impact net de 10 M€)
- **Hausse des intérêts financiers – impact de l'emprunt BEI**
- **Crédit Impôt Recherche de 1,7 M€**

Position de trésorerie de 36 M€ au 31.12.2020

M€	2020	2019
Trésorerie Ouverture	55,5	25,3
Flux Trésorerie d'exploitation	(43,0)	(40,2)
Flux de Trésorerie Investissements	(2,3)	(0,6)
Flux de Trésorerie de Financement	25,8	71,1
Trésorerie Clôture	36,0	55,5

- **Cash-burn de 45 M€ (vs 41 M€ en 2019)**
- **Tirage 2^{nde} tranche emprunt BEI : +10 M€**
- **PGE : + 10 M€**
- **Ligne de financement en fonds propres Kepler-Chevreurx : + 5,8 M€**

Financement : visibilité financière jusque mi-2022

Trésorerie au 31.12.2020	36 M€	
Levée de Fonds (Mars 2021)	56 M€	
Emprunt BEI - Tranche 3 (non tirée)	10 M€	Financement non dilutif (conditions de tirage remplies)
Kepler-Chevreux Equity Line	Max. 16 M€	Disponible jusque fin septembre 2021

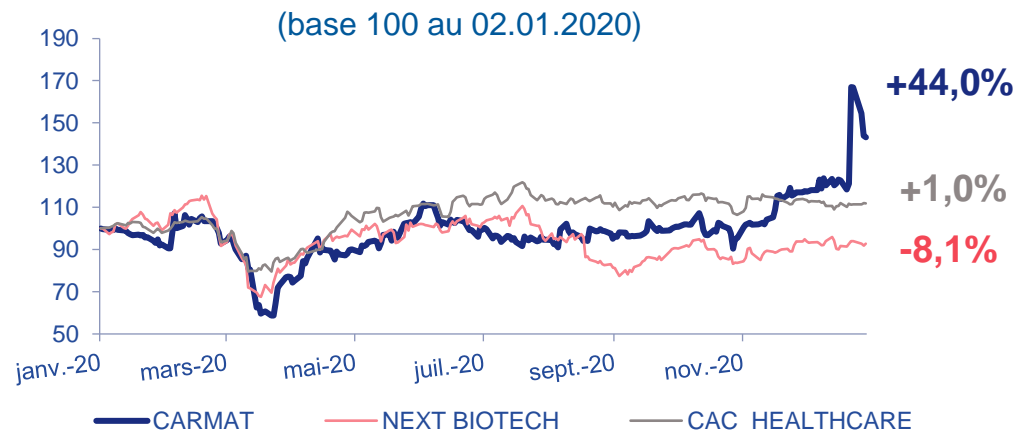
Visibilité Financière jusque mi-2022 (sans usage de la ligne Kepler)

CARMAT et la bourse

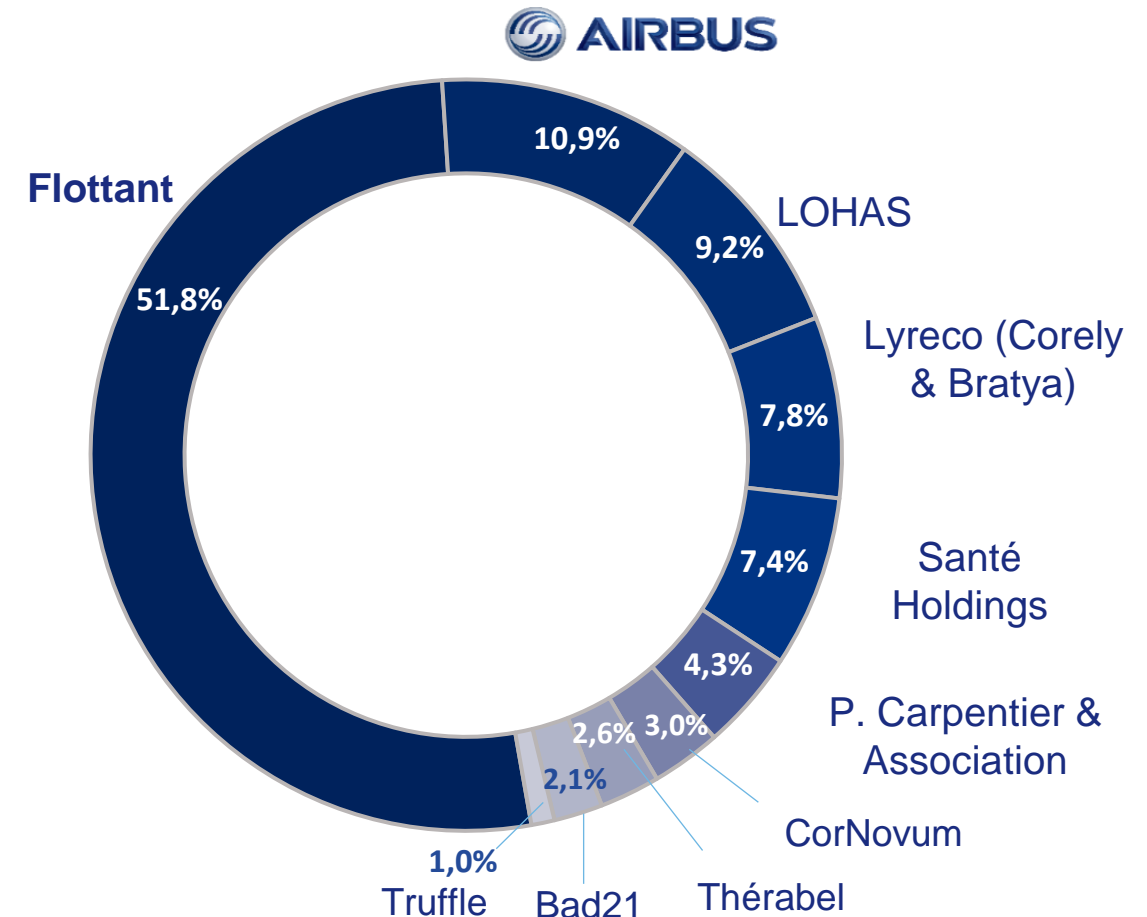
Informations boursières au 30.04.2021

- **Mnémonique** : ALCAR
- **Code ISIN** : FR0010907956
- **Secteur** : Equipements et services de santé
- **Cours de l'action** : 25,45 €
- **Nombre d'actions** : 15 353 452
- **Cap. boursière** : 391 M€

Cours de bourse CARMAT vs. indices sectoriels en 2020



Répartition du capital au 10/03/2021 (post levée de fonds)





V. Lecture des rapports des commissaires aux comptes



VI. Questions et réponses



VII. Résultat du vote

Résolutions à titre ordinaire

N°	Résolution	Adoptée à	Rejetée à
1	Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020	100%	
2	Quitus aux administrateurs pour l'exécution de leur mandat au cours de l'exercice écoulé	95,14%	
3	Affectation des résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2020	100%	
4	Examen des conventions visées aux articles L. 225-38 et suivants du code de commerce	99,999%	
5	Nomination d'un nouvel administrateur – Monsieur David Coti	87,638%	
6	Nomination d'un nouvel administrateur – Monsieur John B. Hernandez	87,638%	
7	Nomination d'un nouvel administrateur – Monsieur Florent Battistella	87,638%	
8	Renouvellement du mandat de commissaire aux comptes titulaire de PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT	91,834%	
9	Autorisation à donner au Conseil d'administration (CA) en vue de l'achat par la Société de ses propres actions	98,482%	

Résolutions à titre extraordinaire (1/2)

N°	Résolution	Adoptée à	Rejetée à
10	Consultation des actionnaires , en application de l'article L. 225-248 du code de commerce, sur l'éventuelle dissolution anticipée de la Société à la suite de la constatation de pertes comptables qui rendent les capitaux propres inférieurs à la moitié du capital social	100%	
11	Autorisation à donner au CA en vue de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions auto-détenues	98,293%	
12	Délégation en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, avec maintien du DPS des actionnaires	98,293%	
13	Délégation en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, avec suppression du DPS des actionnaires et offre au public	93,225%	
14	Délégation en vue d'augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières, avec suppression du DPS des actionnaires à émettre dans le cadre d'une offre au profit d'investisseurs qualifiés ou d'un cercle restreint d'investisseurs visée au II de l'article L. 411-2 du code monétaire et financier	93,225%	
15	Autorisation au conseil, en cas d'émission d'actions ou de toute valeur mobilière donnant accès au capital avec suppression du DPS des actionnaires, de fixer le prix d'émission dans la limite de 10% du capital social et dans les limites prévues par l'assemblée générale	94,387%	
16	Délégation en vue d'augmenter le montant de chacune des émissions avec ou sans DPS qui seraient décidées en vertu des 12 ^{ème} à 14 ^{ème} résolution ci-dessus	93,23%	
17	Délégation de compétence à conférer au CA à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières, avec suppression du DPS des actionnaires au profit d'investisseurs du secteur des sciences de la vie et des technologies	87,925%	
18	Délégation de compétence à conférer au CA à l'effet de décider l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières, avec suppression du DPS des actionnaires au profit de partenaires stratégiques, commerciaux ou financiers	87,925%	

Résolutions à titre extraordinaire (2/2)

N°	Résolution	Adoptée à	Rejetée à
19	Délégation en vue d'augmenter le capital par émission de toutes valeurs mobilières qui sont des titres de capital donnant accès à d'autres titres de capital ou donnant droit à l'attribution de titres de créance, et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des titres de capital, avec suppression du DPS au profit d'une troisième catégorie de personnes dans le cadre d'une ligne de financement en fonds propres ou obligataire	87,91%	
20	Fixation du montant global des délégations conférées aux termes des 12 ^{ème} à 19 ^{ème} résolution ci-dessus	99,996%	
21	Délégation de compétence à consentir au CA d'augmenter le capital par incorporation de primes, réserves, bénéfiques ou autres	100%	
22	Délégation à l'effet d'émettre des BSA au profit (i) de membres et censeurs du CA en fonction à la date d'attribution des bons n'ayant pas la qualité de salariés ou dirigeants de la Société ou de l'une de ses filiales ou (ii) de personnes liées par un contrat de services ou de consultant à la Société ou à l'une de ses filiales ou (iii) de membres de tout comité mis en place ou à mettre en place n'ayant pas la qualité de salariés ou dirigeants de la Société ou de l'une de ses filiales	91,356%	
23	Autorisation à donner au CA de procéder à l'attribution gratuite d'actions existantes ou à émettre	89,414%	
24	Modification de l'article 14 des statuts « droit de vote double »	100%	
25	Modification des termes des AGAP 2019-01 et modification corrélative du paragraphe 1 ^{er} de l'article 12.2. III des statuts	92,988%	
26	Délégation consentie au CA en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions et de valeurs mobilières donnant accès au capital au profit des salariés adhérant au plan d'épargne entreprise		60,566%

Their life. Your skills. Our technology.



Merci de votre attention !